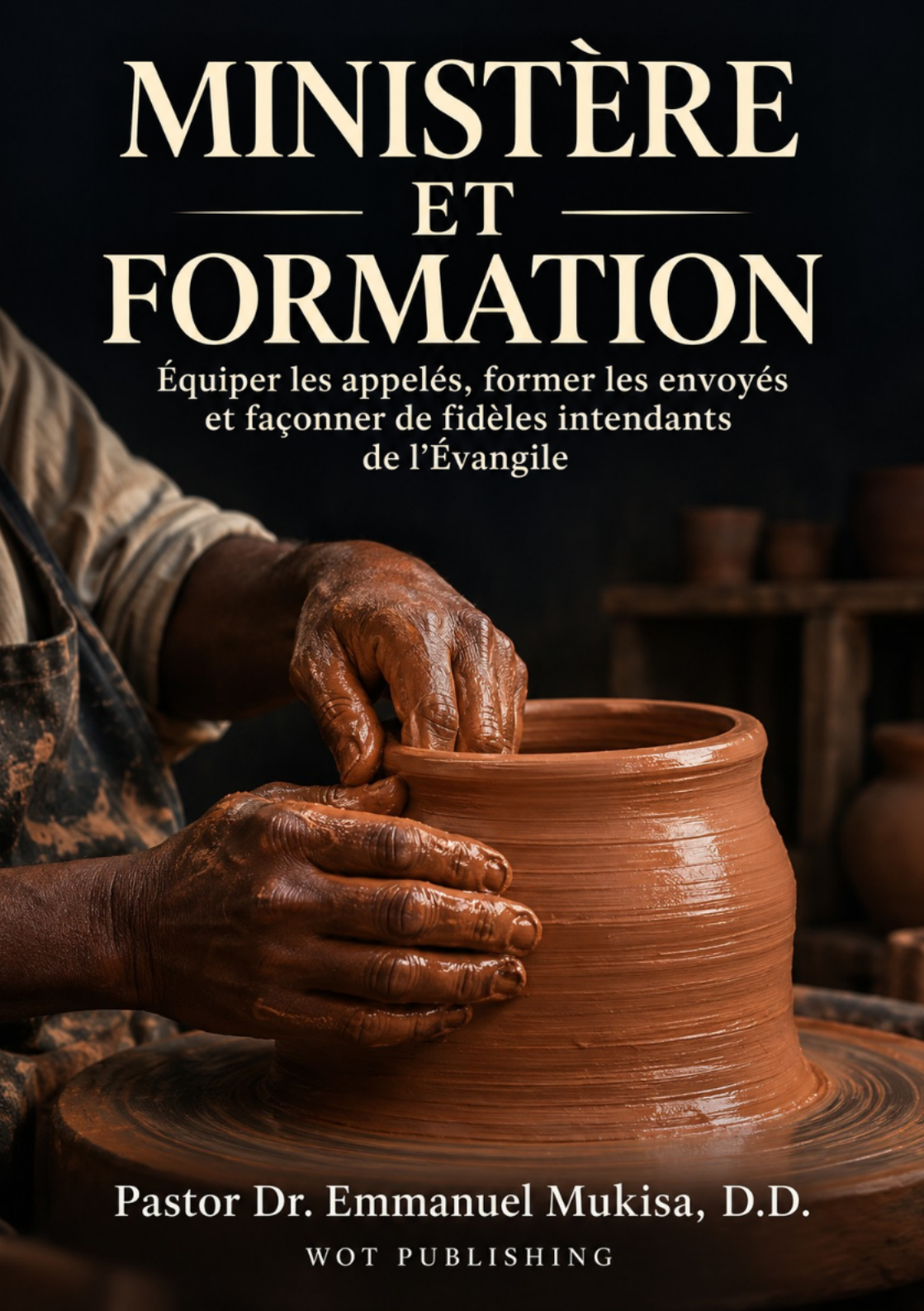
MINISTÈRE ET FORMATION

Équiper les appelés, former les envoyés
et façonner de fidèles intendants
de l'Évangile



Pastor Dr. Emmanuel Mukisa, D.D.

WOT PUBLISHING

Ministère et formation

Pastor Dr. Emmanuel Mukisa, D.D.

WOT PUBLISHING

Publié par WOT Publishing

Copyright © 2025 by Pastor Dr. Emmanuel Mukisa. All rights reserved.

Deuxième édition

Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite, conservée dans un système de recherche documentaire ou transmise sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit — électronique, mécanique, photocopie, enregistrement ou autre — sans l'autorisation écrite préalable de l'éditeur, à l'exception de brèves citations utilisées dans des articles ou des recensions.

Publié par WOT Publishing

www.wotpublishing.com

Couverture de l'édition anglaise : WOT Publishing

Mise en page de l'édition anglaise : WOT Publishing

Les citations bibliques sont tirées de la Bible Louis Segond, édition de 1910 (LSG 1910).

Texte biblique : Louis Segond 1910 — domaine public.

Renseignements, autorisations et commandes en nombre :

Courriel : books@wotmi.org

Site internet : www.wotpublishing.com

Tél. : +256 742 302 566 / +256 786 821 888

Sommaire

Dédicace 1
Préface 2
Chapitre 1 : Pourquoi le ministère exige une formation 4
Chapitre 2 : Le façonnement d'un ministre 9
Chapitre 3 : Former le cœur avant les mains 13
Chapitre 4 : Le rôle des pères spirituels et des mentors 17
Chapitre 5 : Reconnaître les saisons de formation 21
Chapitre 6 : Rester étudiant tout en servant 25
Conclusion : On fera confiance à ceux qui auront été formés 29
Prière de clôture : Une prière pour ceux qui sont en formation 32
Déclaration finale : Je suis appelé, je suis en formation, on me fera confiance . 35
Index biblique 38
Prière du salut 39
À propos de l'auteur 40
À propos du ministère 42
Autres ouvrages de Pastor Dr. Emmanuel Mukisa 43

Dédicace

Au Maître Potier—
à Celui qui appelle, façonne, corrige et mandate.
Chaque vase façonné par Ta main témoigne de Ta miséricorde et de Ta sagesse.
Cet ouvrage est pour Ta seule gloire.

Et à chaque ministre appelé qui demeure encore dans les lieux cachés—
à ceux qui ont entendu l'appel, mais qui attendent au fil du processus,
à ceux qui ont dit oui à la formation que personne ne voit,
à ceux qui sont en train d'être façonnés, même lorsqu'ils ont l'impression d'être oubliés—

Ceci est pour vous.

Que ces paroles vous rejoignent là où vous êtes.
Qu'elles confirment ce que Dieu bâtit dans le silence.
Qu'elles affermissent votre abandon et renouvellent votre joie.

Car, au temps convenable,
on fera confiance à ceux qui auront été formés.

Préface

Un appel retentit à travers les générations : un appel à servir, à paître le troupeau et à parler de la part de Dieu. Mais cet appel s'accompagne d'un processus que beaucoup négligent : la formation du ministre. À une époque où l'on célèbre les dons et où l'on recherche la visibilité, il est facile de supposer que l'appel seul suffit. Pourtant, l'Écriture nous montre un autre modèle. Dieu ne fait pas qu'appeler—Il forme. Il ne fait pas qu'oindre—Il prépare.

Ce livre n'a pas été écrit pour impressionner ceux qui sont déjà convaincus. Il a été écrit pour les sincères et les appelés, pour ceux qui demeurent cachés et ceux qui ont faim—ceux qui ressentent le poids de la mission divine et savent, au plus profond d'eux-mêmes, qu'il faut se préparer à la porter au lieu de s'en charger avec présomption. Il est pour le ministre qui accepte d'être façonné avant d'être envoyé. Il est pour le jeune responsable qui lutte avec l'attente, pour le serviteur en formation qui se sent invisible et pour la voix expérimentée qui sait que l'apprentissage ne finit jamais.

La formation n'est pas une punition. C'est une responsabilité sacrée qui nous est confiée. C'est l'investissement de Dieu dans le vase qu'Il désire utiliser. Il ne s'agit pas seulement de compétence ; il s'agit de stature. Pas seulement d'être prêt à parler, mais d'être prêt à représenter. Dans ce livre, nous explorerons non seulement la nécessité de la formation, mais aussi sa nature—pourquoi elle compte, comment elle se déroule et ce qu'elle produit en ceux qui s'y soumettent.

Chaque chapitre est une étape de ce parcours : comprendre la définition même du ministère et de la formation, discerner les saisons, se sou-

mettre à des pères et adopter la posture de celui qui demeure un étudiant toute sa vie. Ma prière est qu'au fil de votre lecture, votre cœur s'éveille à la sagesse du processus et que vos pas s'accordent au rythme du ciel.

Le ministère est trop sacré pour être abordé à la légère.
Ce qui mérite d'être fait mérite que l'on s'y forme.

Puissiez-vous être façonnés en profondeur, envoyés avec sagesse et jugés pleinement dignes de confiance.

— Pastor Emma Mukisa

CHAPITRE

1

Pourquoi le ministère exige une formation

Peu de notions sont aussi mal comprises chez les ministres qui débutent que le rapport entre l'appel et la préparation. Beaucoup interprètent à tort l'appel au ministère comme une autorisation immédiate d'exercer. Pourtant, si l'appel peut venir soudainement, la préparation doit être délibérée. Le ministère, comme toute mission divine, ne se maintient pas par le seul désir—il exige une formation.

Pour comprendre pourquoi la formation est essentielle, nous devons d'abord définir les termes au cœur de cette réflexion. Le mot ministère vient du latin ministerium, qui signifie « service » ou « fonction ». Il est issu de minister, qui désigne un serviteur ou un assistant. À sa racine, le ministère n'est pas une affaire de prestige ou d'acclamation publique ; il est une affaire de responsabilité, d'intendance et de service. Dans le Nouveau Testament, le mot grec souvent employé pour le ministère est diakonia (διακονία), un mot qui exprime un service actif rendu au bénéfice d'autrui, particulièrement dans un sens spirituel ou pratique. Il implique du labeur, de l'attention et, souvent, du sacrifice. Dans cette perspective, le ministère est moins une tribune qu'une posture—une position d'humilité et de dévouement aux desseins de Dieu et à l'édification des autres.

Le terme anglais training, qui désigne la formation, est tout aussi significatif. Sur le plan étymologique, training dérive de l'ancien français trainer, qui signifie tirer ou entraîner—pour en venir à exprimer l'idée de conduire, d'instruire ou de préparer quelqu'un par une pratique structurée. Dans la Bible, plusieurs termes expriment le processus de formation spirituelle. En grec, paideia (παιδεία) désigne une instruction qui façonne le caractère et la conduite morale, souvent par la discipline. Le mot gymnazo (γυμνάζω), qui signifie s'exercer ou se discipliner comme un athlète, est employé notamment en 1 Timothée 4:8, où les croyants sont exhortés : « Exerce-toi à la piété ». En hébreu, le terme chanak (חָנַךְ), employé en Proverbes 22:6

—« Instruis l'enfant selon la voie qu'il doit suivre »—signifie consacrer, inaugurer ou initier par l'instruction.

Ensemble, ces définitions établissent une vérité théologique : la formation ne consiste pas simplement à acquérir des connaissances ; elle consiste à façonner un vase pour qu'il porte et communique le dessein divin. Si le ministère est la tâche, la formation est l'outil qui affine l'homme ou la femme pour cette tâche.

Malheureusement, beaucoup entrent aujourd'hui dans le ministère sans formation, en s'appuyant uniquement sur leur zèle spirituel ou sur l'expression de leurs charismes. Mais la passion sans processus conduit à l'instabilité. Nous ne confierions jamais un scalpel à un chirurgien sans des années de formation rigoureuse ; pourtant, beaucoup pensent pouvoir manier la Parole de Dieu, paître des âmes et affronter des réalités spirituelles sans être préparés en profondeur. Ce n'est pas seulement imprudent —c'est dangereux. Un ministre sans formation peut porter l'onction, mais manquer de structure ; posséder une révélation, mais mal manier la doctrine ; être appelé, mais incapable de porter le poids des âmes.

L'Écriture elle-même établit que la formation précède le service. Lorsque Dieu appela Moïse, Il ne l'envoya pas directement accomplir la délivrance. Moïse passa quarante ans à la cour de Pharaon et quarante autres dans le désert de Madian. Ce n'était pas un hasard—c'était une formation. Dieu formait un libérateur ; Il ne se contentait pas de mandater un orateur. Paul, lui aussi, bien qu'appelé de manière spectaculaire sur le chemin de Damas, ne commença pas immédiatement son ministère apostolique. Il se retira en Arabie pour un temps d'instruction divine avant de commencer à exercer publiquement (Galates 1:17–18). Même Jésus, sans péché et divin, Se soumit à la croissance. Luc 2:52 nous dit qu'Il « croissait en sagesse, en stature, et en grâce, devant Dieu et devant les hommes. » Il ne commença Son ministère public que vers l'âge de trente ans, après le baptême et l'épreuve du désert.